

臺南市醫院
委託中國醫藥大學興
建經營



109學年度

109年08月01日起至110年07月31日止

決 算 書

臺南市立安南醫院委託中國醫藥大學興建經營 目 錄

編 號	名 稱	頁 次
一、	總說明	1
二、	平衡表	2
三、	決算收支餘絀表	3
四、	預算與決算收支餘絀比較表	4
五、	現金流量表	5
六、	現金收支概況表	6
七、	不動產、房屋及設備變動表	7
八、	每月收入明細表	8
九、	平均每月收入比較表	9
十、	各科收入成本盈虧表	10
十一、	教學、研究、進修經費決算表	11

臺南市立安南醫院委託中國醫藥大學興建經營 109學年度決算總說明

一、期間基礎

- (一)本院會計年度自109年8月1日起至110年7月31日止。
- (二)會計基礎採應計基礎。

二、財務狀況

- (一)本學年度醫療收入淨額三十六億七千二百一十萬元，
平均每月收入三億零六百萬元。
- (二)收支餘絀表(詳見第3頁)列示：本學年度醫療業務淨利292,580,325元及
醫療業務外收支淨額52,324,256元，總計淨利344,904,581元。
- (三)平衡表(詳見第2頁)列示：
不動產、房屋及設備之淨值3,682,480,654元。

三、經營績效

- (一)收入部份(詳見第4頁)。

醫療收入淨額	3,672,102,497	元，		
較預算增加	223,802,497	元，	增加	6 %。

- (二)支出部份(詳見第4頁)。

1、總費用	3,379,522,172	元，		
較預算增加	120,912,172	元，	增加	4 %。
2、人事費用	1,588,963,410	元，		
較預算增加	37,223,410	元，	增加	2 %。
3、藥品費用	623,944,357	元，		
較預算增加	3,254,357	元，	增加	1 %。
4、衛材費用	550,018,237	元，		
較預算增加	50,048,237	元，	增加	10 %。
5、管理費用	616,596,168	元，		
較預算增加	30,386,168	元，	增加	5 %。

臺南市立安南醫院委託中國醫藥大學興建經營

平衡表

110年7月31日

單位：新台幣元

科目	110年7月31日 決算數(1)	109年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	1,536,735,340	1,111,771,842	424,963,498	38.22
現金	686,850	679,450	7,400	1.09
銀行存款	1,125,703,910	850,287,726	275,416,184	32.39
應收款項	290,086,065	151,963,095	138,122,970	90.89
存貨	66,450,821	79,731,066	(13,280,245)	(16.66)
其他流動資產	53,807,694	29,110,505	24,697,189	84.84
不動產、房屋及設備				
土地	0	0	0	-
房屋及建築	4,328,368,045	4,312,578,833	15,789,212	0.37
機械儀器及設備	744,604,549	705,515,654	39,088,895	5.54
圖書及博物	1,000,000	0	1,000,000	-
其他設備	163,814,968	152,457,248	11,357,720	7.45
成本合計	5,237,787,562	5,170,551,735	67,235,827	1.30
減：累計折舊	(1,657,832,536)	(1,408,939,967)	(248,892,569)	17.67
購建中營運資產	102,525,628	76,378,220	26,147,408	34.23
不動產、房屋及設備淨額	3,682,480,654	3,837,989,988	(155,509,334)	(4.05)
其他資產	55,136,842	59,469,285	(4,332,443)	(7.29)
遞延資產	54,917,842	59,279,285	(4,361,443)	(7.36)
存出保證金	219,000	190,000	29,000	15.26
資產總計	5,274,352,836	5,009,231,115	265,121,721	5.29
負 債				
流動負債	698,282,592	635,461,705	62,820,887	9.89
應付款項	656,556,721	584,319,042	72,237,679	12.36
預收款項	5,448,161	3,211,154	2,237,007	69.66
代收款項	36,277,710	47,931,509	(11,653,799)	(24.31)
其他負債	35,728,763	28,391,078	7,337,685	25.85
存入保證金	35,728,763	28,391,078	7,337,685	25.85
負債合計	734,011,355	663,852,783	70,158,572	10.57
權益基金及餘絀				
未指定用途權益基金	4,281,404,905	4,431,346,337	(149,941,432)	(3.38)
累積餘絀	258,936,576	(85,968,005)	344,904,581	(401.20)
權益基金及餘絀合計	4,540,341,481	4,345,378,332	194,963,149	4.49
負債、權益基金及餘絀總計	5,274,352,836	5,009,231,115	265,121,721	5.29

臺南市立安南醫院委託中國醫藥大學興建經營

決算收支餘絀表

109學年度

單位：新台幣元

科 目	109學年度決算數	%	108學年度決算數	%	差異金額	%
醫療業務收入						
門診收入	1,852,227,042	50	1,725,308,765	53	126,918,277	7
住院收入	2,074,047,468	56	1,913,476,637	59	160,570,831	8
其他醫療收入	18,480,507	1	11,184,121	-	7,296,386	65
收入總額	3,944,755,017	107	3,649,969,523	111	294,785,494	8
減：						
支付點值調整	215,484,712	6	329,217,552	10	(113,732,840)	(35)
健保核減數	18,871,195	-	31,084,994	1	(12,213,799)	(39)
優待減價	38,296,613	1	36,403,688	1	1,892,925	5
醫療業務收入淨額	3,672,102,497	100	3,253,263,289	100	418,839,208	13
醫療業務支出						
人事費用	1,588,963,410	43	1,486,783,802	46	102,179,608	7
藥品費用	623,944,357	17	574,370,477	17	49,573,880	9
衛材費用	550,018,237	15	487,362,037	15	62,656,200	13
管理費用	616,596,168	17	554,197,246	17	62,398,922	11
醫療業務支出合計	3,379,522,172	92	3,102,713,562	95	276,808,610	9
醫療業務利益	292,580,325	8	150,549,727	5	142,030,598	94
醫療業務外收入						
醫療業務外收入合計	88,036,747	2	52,365,094	1	35,671,653	68
醫療業務外支出						
醫療業務外支出合計	35,712,491	1	8,110,589	-	27,601,902	340
本期餘絀	344,904,581	9	194,804,232	6	150,100,349	77

臺南市立安南醫院委託中國醫藥大學興建經營
預算與決算收支餘絀比較表
109學年度

單位：新台幣元

科 目	109學年度決算數	%	109學年度預算數	%	差異金額	%
醫療業務收入						
門診收入	1,725,415,125	47	1,601,930,000	46	123,485,125	8
住院收入	1,946,687,372	53	1,846,370,000	54	100,317,372	5
收入淨額	3,672,102,497	100	3,448,300,000	100	223,802,497	6
醫療業務支出						
人事費用	1,588,963,410	43	1,551,740,000	45	37,223,410	2
藥品費用	623,944,357	17	620,690,000	18	3,254,357	1
衛材費用	550,018,237	15	499,970,000	14	50,048,237	10
管理費用	616,596,168	17	586,210,000	17	30,386,168	5
合 計	3,379,522,172	92	3,258,610,000	94	120,912,172	4
醫療業務利益	292,580,325	8	189,690,000	6	102,890,325	54
加：其他收支淨額	52,324,256	1	40,500,000	1	11,824,256	29
本期餘絀	344,904,581	9	230,190,000	7	114,714,581	50

臺南市立安南醫院委託中國醫藥大學興建經營 現金流量表

109學年度

單位：新台幣元

項 目	109學年度	108學年度
營運活動之現金流量		
本期餘絀	344,904,581	194,804,232
利息股利之調整	(1,202,973)	(769,476)
未計利息股利之本期餘絀	343,701,608	194,034,756
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	238,699,745	267,245,432
減：不產生現金流入之收入	(536,200)	0
流動資產調整項目淨(增)減數	(114,776,653)	69,333,864
流動負債調整項目淨增(減)數	69,568,430	(2,274,636)
未計利息股利之現金流入(出)	536,656,930	528,339,416
收取利息	1,202,973	769,476
營運活動之淨現金流入(出)	537,859,903	529,108,892
投資活動之現金流量		
收回存出保證金收現數	1,487,000	100,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(78,942,974)	(127,864,111)
增加遞延資產付現數	(19,339,764)	(22,878,642)
支付存出保證金付現數	(1,516,000)	(135,000)
投資活動之淨現金流入(出)	(98,311,738)	(150,777,753)
籌資活動之現金流量		
增加代收款項收現數	194,927,454	191,774,014
收取存入保證金收現數	47,863,987	10,214,350
減：減少代收款項付現數	(206,581,253)	(167,252,559)
退回存入保證金付現數	(40,526,302)	(11,908,762)
其他籌資活動付現數	(159,808,467)	(156,378,974)
籌資活動之淨現金流入(出)	(164,124,581)	(133,551,931)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	275,423,584	244,779,208
期初現金及銀行存款餘額	850,967,176	606,187,968
期末現金及銀行存款餘額	1,126,390,760	850,967,176

臺南市立安南醫院委託中國醫藥大學興建經營

現金收支概況表

109學年度

單位：新台幣元

項 目	109學年度		108學年度	
	金 額	%	金 額	%
經常門現金收入				
醫療業務收入	3,672,102,497	100	3,253,263,289	96
補助及受贈收入	48,239,144	1	10,205,775	0
產學合作收入	495,345	0	423,600	0
財務收入	1,202,973	0	769,476	0
其他收入	38,099,285	1	40,966,243	1
資產負債項目調整增(減)數	(101,122,702)	(3)	91,601,341	3
利息股利調整數	0	0	0	0
經常門現金收入合計	3,659,016,542	100	3,397,229,724	100
經常門現金支出				
醫療業務支出	3,379,522,172	92	3,102,713,562	91
產學合作支出	505,448	0	0	0
補助及受贈支出	26,386,562	1	237,818	0
其他支出	8,820,481	0	7,872,771	0
加：不產生現金流出之收入	536,200	0	0	
減：不產生現金流出之成本與費用	(238,699,745)	(6)	(267,245,432)	(8)
資產負債項目調整增(減)數	(55,914,479)	(2)	24,542,113	1
利息調整數	0	0	0	0
經常門現金支出合計	3,121,156,639	85	2,868,120,832	84
經常門現金餘絀	537,859,903	15	529,108,892	16
購置動產及其他資產現金支出				
機械儀器及設備	(34,382,414)	(1)	(75,653,197)	(2)
圖書及博物	(1,000,000)	0	0	
預付設備款	(29,693,408)	(1)	(9,326,013)	0
其他設備	(4,397,940)	0	(10,157,751)	(1)
遞延資產	(19,339,764)	(1)	(22,878,642)	(1)
購置動產及其他資產現金支出合計	(88,813,526)	(3)	(118,015,603)	(4)
扣減不動產支出前現金餘絀	449,046,377	12	411,093,289	12
購置不動產現金支出				
房屋及建築	(9,469,212)	0	(32,727,150)	(1)
本年度現金餘絀	439,577,165	12	378,366,139	11

臺南市立安南醫院委託中國醫藥大學興建經營

不動產、房屋及設備變動表

109學年度

單位：新台幣元

科目名稱	上學年底止	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				截至本學年底止	備註
	結存金額	決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%	結存金額	
不動產、房屋及設備	5,246,929,955	97,091,235	239,084,198	(141,992,963)	(59)	3,708,000	30,404,198	(26,696,198)	(88)	5,340,313,190	
土地	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
房屋及建築	4,312,578,833	15,789,212	95,404,198	(79,614,986)	(83)	0	0	0	0	4,328,368,045	較預算數減少係因幾項進行中之工程尚未驗收，像神內搬遷、VIP病房建置等。
機械儀器及設備	705,515,654	39,088,895	129,880,000	(90,791,105)	(70)	0	0	0	0	744,604,549	較預算數減少係因預計增購之幾項設備雖已完成議價但尚未付款，像hybird or、心導管儀等。
圖書及博物	0	1,000,000	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000	
其他設備	152,457,248	11,519,720	13,800,000	(2,280,280)	(17)	162,000	0	162,000	0	163,814,968	
購建中營運資產	76,378,220	29,693,408	0	29,693,408	0	3,546,000	30,404,198	(26,858,198)	(88)	102,525,628	
累計折舊	1,408,939,967	249,054,569	262,466,834	(13,412,265)	(5)	162,000	0	162,000	0	1,657,832,536	
房屋及建築	849,701,634	163,513,432	165,549,188	(2,035,756)	(1)	0	0	0	0	1,013,215,066	
機械儀器及設備	474,627,869	71,536,322	81,258,870	(9,722,548)	(12)	0	0	0	0	546,164,191	
其他設備	84,610,464	14,004,815	15,658,776	(1,653,961)	(11)	162,000	0	162,000	0	98,453,279	
不動產、房屋及設備淨額	3,837,989,988	(151,963,334)	(23,382,636)	(128,580,698)	550	3,546,000	30,404,198	(26,858,198)	(88)	3,682,480,654	

臺南市立安南醫院委託中國醫藥大學興建經營 每月收入明細表

單位：新台幣元

月 份	門診			住院			合計
	金額	人次	單價	金額	人日	單價	
109年08月	136,667,445	67,125	2,036	163,373,425	18,565	8,800	300,040,870
109年09月	145,771,123	71,226	2,047	150,469,514	18,786	8,010	296,240,637
109年10月	138,364,806	69,587	1,988	153,975,666	19,592	7,859	292,340,472
109年11月	143,371,734	69,509	2,063	150,163,069	19,889	7,550	293,534,803
109年12月	151,605,412	73,681	2,058	166,388,698	20,991	7,927	317,994,110
110年01月	142,374,308	65,736	2,166	171,006,429	22,944	7,453	313,380,737
110年02月	124,094,172	57,741	2,149	146,991,479	17,113	8,589	271,085,651
110年03月	161,778,660	75,502	2,143	180,193,158	21,304	8,458	341,971,818
110年04月	159,745,935	72,302	2,209	180,466,799	20,826	8,665	340,212,734
110年05月	139,533,329	63,723	2,190	165,281,986	19,629	8,420	304,815,315
110年06月	131,679,666	61,037	2,157	146,425,932	17,711	8,268	278,105,598
110年07月	150,428,535	74,543	2,018	171,951,217	19,782	8,692	322,379,752
合 計	1,725,415,125	821,712	2,100	1,946,687,372	237,132	8,209	3,672,102,497
平均每月	143,784,594	68,476	2,100	162,223,948	19,761	8,209	306,008,542

臺南市立安南醫院委託中國醫藥大學興建經營 平均每月收入比較表

單位：新台幣元

項 目		109學年度平均每月	108學年度平均每月	差異金額	增減%
門 診	金 額	143,784,594	128,235,561	15,549,033	12.13%
	人 次	68,476	62,824	5,652	9.00%
	單 價	2,100	2,041	59	0.00%
住 院	金 額	162,223,948	142,869,713	19,354,235	13.55%
	人 日	19,761	17,955	1,806	10.06%
	單 價	8,209	7,957	252	7.73%
合 計		306,008,542	271,105,274	34,903,268	12.87%

臺南市立安南醫院委託中國醫藥大學興建經營

各科收入成本盈虧表

109學年度

單位：新台幣元

科別	收入淨額	用人成本	藥材成本	設備費用	作業費用	醫務成本合計	毛利	行政管理費	教學研究費	本期損益
西醫內科	1,293,800,723	437,937,541	500,267,551	64,026,070	85,138,817	1,087,369,979	206,430,744	66,190,908	4,168,203	136,071,633
放射線部	151,275,183	48,224,097	6,613,410	34,953,686	6,960,510	96,751,703	54,523,480	7,745,832	676,946	46,100,702
檢驗部	174,169,107	24,625,421	76,562,721	1,639,738	16,927,493	119,755,373	54,413,734	8,379,604	514,961	45,519,169
放射腫瘤科	74,342,323	16,817,525	9,733,846	15,476,977	3,319,606	45,347,954	28,994,369	3,789,346	568,577	24,636,446
骨科部	283,214,015	95,800,597	117,395,520	12,899,117	20,361,779	246,457,013	36,757,002	13,899,057	659,342	22,198,603
神經內科	90,020,449	30,437,738	26,771,029	3,441,681	5,064,283	65,714,731	24,305,718	4,552,279	317,792	19,435,647
西醫外科	654,958,279	243,241,554	280,706,072	32,661,560	44,777,905	601,387,091	53,571,188	32,891,858	2,727,367	17,951,963
復健科	93,208,279	54,598,450	3,323,970	6,297,147	6,642,331	70,861,898	22,346,381	4,790,731	545,445	17,010,205
護理之家	74,023,569	17,330,707	1,603,644	7,827,316	31,920,341	58,682,008	15,341,561	3,326,578	100,625	11,914,358
病理部	37,379,888	16,299,718	1,300,788	1,703,162	4,498,730	23,802,398	13,577,490	1,905,422	78,921	11,593,147
臨床營養科	44,343,878	11,485,095	4,283,275	1,120,756	14,604,898	31,494,024	12,849,854	2,162,248	72,184	10,615,422
核子醫學科	23,147,446	5,990,474	6,255,136	2,524,633	4,583,477	19,353,720	3,793,726	1,191,627	35,473	2,566,626
眼科部	49,377,532	16,336,387	22,305,517	2,955,506	2,676,499	44,273,909	5,103,623	2,662,592	82,855	2,358,176
耳鼻喉科	30,875,767	16,883,769	4,340,018	3,078,919	2,590,743	26,893,449	3,982,318	1,570,761	53,651	2,357,906
牙科部	86,850,381	57,397,002	11,255,288	3,891,473	7,553,714	80,097,477	6,752,904	4,204,413	219,319	2,329,172
泌尿科	99,609,734	38,985,015	37,246,013	8,867,676	7,091,837	92,190,541	7,419,193	4,934,038	194,542	2,290,613
居家護理所	6,927,195	3,444,715	651,847	56,737	451,365	4,604,664	2,322,531	335,411	10,689	1,976,431
中醫部	62,144,825	40,877,318	10,822,490	2,191,756	3,534,317	57,425,881	4,718,944	3,220,858	229,503	1,268,583
皮膚科	2,053,482	740,231	398,796	120,315	432,893	1,692,235	361,247	112,127	3,469	245,651
職業醫學科	599,379	1,377,454	161,428	63,274	67,063	1,669,219	(1,069,840)	28,807	1,238	(1,099,885)
產後護理之家	21,797,456	14,116,551	303,667	4,765,552	4,192,332	23,378,102	(1,580,646)	1,050,022	62,661	(2,693,329)
健檢中心	26,285,660	15,887,861	1,698,432	4,307,952	5,813,053	27,707,298	(1,421,638)	1,408,636	49,192	(2,879,466)
麻醉部	89,322,200	69,718,779	11,282,806	2,947,655	3,523,076	87,472,316	1,849,884	4,549,415	955,071	(3,654,602)
藥劑部	51,496,508	47,777,455	(2,190,990)	3,446,240	5,654,081	54,686,786	(3,190,278)	2,729,311	163,118	(6,082,707)
家醫科	34,189,279	23,564,417	12,170,064	1,161,018	2,832,085	39,727,584	(5,538,305)	1,951,128	66,259	(7,555,692)
婦產科	68,054,565	41,841,173	19,576,435	5,073,663	8,424,224	74,915,495	(6,860,930)	3,396,858	332,041	(10,589,829)
兒科部	17,311,867	22,128,713	1,714,955	2,450,846	2,783,468	29,077,982	(11,766,115)	885,123	100,327	(12,751,565)
精神科	74,689,449	55,034,426	10,029,121	9,579,793	9,590,142	84,233,482	(9,544,033)	3,909,887	1,143,788	(14,597,708)
急診醫學部	75,734,109	68,378,572	18,226,551	2,440,887	6,068,289	95,114,299	(19,380,190)	3,896,923	841,484	(24,118,597)
合計	3,791,202,527	1,537,278,755	1,194,809,400	241,971,105	318,079,351	3,292,138,611	499,063,916	191,671,800	14,975,043	292,417,073

備註：各科收入成本盈虧表僅供經營績效管理分析之用，會計數字應以學年度決算收支餘絀表為準。

臺南市立安南醫院委託中國醫藥大學興建經營
教學、研究、進修經費決算表
109學年度

單位：新台幣元

項目	經費明細	醫師	醫事人員	小計	合計
教學經費	主治醫師教學門住診費	79,899,386	0	79,899,386	99,532,848
	教學用一般性物品材料	34,447	0	34,447	
	教學用設備	1,116,377	478,447	1,594,824	
	支援教學單位人事費	1,527,018	2,250,964	3,777,982	
	圖書館藏書及醫學雜誌	167,109	71,618	238,727	
	醫師基本教學薪資	12,513,928	0	12,513,928	
	實習醫學生研習費用	7,515	0	7,515	
	其他教學等相關支出	1,026,227	439,812	1,466,039	
研究經費	研究用儀器設備	0	0	0	9,104,304
	論文獎金及研究部門人事	3,628,324	387,750	4,016,074	
	研究用試劑、耗材	2,731,727	682,932	3,414,659	
	教學部年度計劃經費	1,589,571	84,000	1,673,571	
進修經費	研習進修差旅費、訓練費	276,702	645,639	922,341	3,398,462
	演講鐘點費及顧問指導費	340,146	793,674	1,133,821	
	各類人員學會會費	0	373,800	373,800	
	文具印刷及其他等訓練支出	290,550	677,950	968,500	
合計		106,298,315	5,737,299	112,035,614	112,035,614

主辦會計：許 愛 如

會計室主任許愛如

院 長：林 聖 哲

院長林聖哲