

中國醫藥大學

115學年度
(自115年8月1日至116年7月31日止)



預算書

中國醫藥大學
預算書目錄

預算說明書.....	1
收支餘絀預計表.....	10
預計長期營運資產變動表.....	11
預計借款變動表.....	14
收入預算明細表.....	15
學雜費收入預算明細表.....	16
推廣收入預算明細表.....	17
產學合作收入預算明細表.....	18
補助及受贈收入預算明細表.....	19
財務收入預算明細表.....	20
其他收入預算明細表.....	21
試務費收入計算明細表.....	22
雜項收入計算明細表.....	23
成本與費用預算明細表.....	24
人事費用預算彙總表.....	26
業務費用預算彙總表.....	27
維護費用預算彙總表.....	28
預計購建土地及重大工程明細表.....	29
最近 5 年現金概況表.....	30

中國醫藥大學
預算說明書
115學年度

壹、學校組織及職掌：

一、學校組織依據

本校組織係依教育部48年8月3日(48)高字第九一一二號令核定。

二、學校內部分門職掌：

1. 教務處：

- (1) 註冊課務組：辦理大學部學生入學通知及註冊、學籍處理、學期成績登記、畢業審核、各類成績單及學歷相關證件申請、增設調整系所與報部、招生總量會議與報部、校內轉系考試、輔系雙主修、學分學程宣導、醫學生獎學金。辦理學生選課、課程教室安排、課程改革、提供各系排課說明、召開課程相關會議(教務會議、校課程委員會、共同課程委員會、遠距課程教學品質課程委員會)、暑期開課授課、大一先修課程、高中策略聯盟、辦理大學部教學助理、課程弱勢學生輔導(包括課業預警生、外籍生、陸生、僑生、離島生、偏鄉計畫公費生)、弱勢學生課業輔導(包括低收入戶、中低收入戶、特殊境遇家庭子女、原住民學生、大專校院弱勢學生助學計畫申請學生、新移民及其子女、身心障礙學生及其子女)、國考證照輔導並收集統計分析全國各大學相關學系的國考通過率等相關事項。
- (2) 教學組：優良教材評選委員會教師晉級評估(教學部分)、教師升等教學成績考核、教師授課時數計算(含臨床教師)、兼任教師鐘點費核計、教師教學意見調查統計、遠距教學課程品質查核、夏季學院、協助辦理系所評鑑、期中、期末考印題製卷。
- (3) 招生組：大學繁星推薦、大學申請入學、大學分發入學、四技二專聯合甄選、身心障礙學生申請入學、運動績優生甄試、原住民與離島生養成計畫、碩士班甄試招生、博士班甄試招生、碩士班暨碩士在職專班入學招生、博士班暨博士學位學程入學招生、學士後中醫學系招生、派外子女申請入學、轉學生招生考試業務(私醫聯招)、寒假轉學考試、新住民入學甄試招生、國內招生宣傳、大學招生專業化發展試辦計畫、維護招生相關社群網頁。
- (4) 研究生事務組：研究所招生錄取正、備取生報到、碩士班預修生甄選、逕修讀博士學位甄選相關業務、研究所新生入學通知、註冊、學籍管理及學歷相關證件核發等相關業務、研究所校、院級課程規劃、研究生選課及成績管理、指導教授指導研究生作業管理、研究生獎助學金核發、研究所規章制度訂定與推動、研究生教育委員會相關業務、研究所增設調整系所暨招生總量提報作業、教育部各類統計資料填報、教育部專案計畫申請與推動，如深耕計畫、產學合作培育博士級研發人才計畫。

2. 學生事務處：

- (1) 軍訓暨生活輔導組：新生定向輔導、師生座談會、藥物濫用防制、校園安全及交通安全、校外租屋資訊、遺失物招領、學生宿舍、重大事故慰問、學產基金

申請、學生兵役、學生請假、學生保險、學生獎懲、學生操行、性別平等窗口、導師導生業務、就學貸款、學雜費減免、弱勢助學、生活助學、工讀金、校內外獎助學金、校園霸凌防制。

- (2) 課外活動組：創新領導人才培育、國際志工服務、校內大型活動、學生社團輔導、社團指導老師/幹部知能講座、社團器材/場地、社團贊助、學生社團活動空間、微學分課程、帶動中小學。
- (3) 原住民族學生資源中心：服務原住民族學生，強化其生活學習及就業輔導、原民獎助學金、原住民族文化學習與推廣、全民原住民族教育推動、學生關懷與適應輔導、原住民族學生資源連結及個案轉介、原住民族教育相關計畫執行及行政業務。
- (4) 健康中心：個別諮商、團體諮商、心理測驗、班級輔導、心理衛生推廣活動、圖書DVD借閱、身心障礙學生提報鑑定作業、特教生個別化支持服務計畫、特教需求評估、新生體檢相關事務、傷口簡易處理及換藥、身體數據量測、AED+CPR訓練認證相關事務、健康促進推廣與衛教活動、員生餐廳衛生督導、身心科諮詢門診、學校衛生管理及輔導相關業務。
- (5) 職涯發展暨校友連絡組：舉辦或協辦職涯輔導相關活動、就業調查。
- (6) 服務學習中心：志願服務基礎/特殊訓練、專業服務學習課程、志工服務、服務學習講座、社團贊助、親善大使、畢業典禮、特色主題、遞補人力、品德教育、柳川青年、服務性團隊、教育優先區、青年署志工及競賽業務。
- (7) 性別平等教育委員會：推廣性別平等之學習環境，維護校園環境之安全，建立安全之校園空間、調查及處理與性別平等教育法有關之案件。

3. 總務處：

- (1) 文書組：綜理全校公文收發、檔案文書管理、學校印信保管及用印、法規資料庫管理、公務郵件寄送處理及郵資核銷、郵政代辦所業務。
- (2) 事務組：綜理全校所有採購事務、環境清潔維護、公務車輛調度及司機調度、教室、停車場管理及會議場所管理。
- (3) 保管組：綜理全校不動產、財物管理、專利業務管理、空間管理及出納業務。
- (4) 營繕組：綜理全校工務營繕作業、校園安全設施、實驗室安全檢查作業、建築物修繕、機電設備維護、能源管理及節能減碳申報作業。

4. 研究發展處：

為規劃推動本校校務發展，加強建教合作功能，拓展國際學術交流，提昇學術研究水準，暨提供教學研究用貴重儀器之服務等各項有關研究發展事項。

- (1) 行政組：推動本校學術單位之研究發展，跨院系所整合性研究發展，力求提高醫藥學術水準以及論文出版補助申請等事項，及綜理本校貴重儀器，加強服務校內外科技研究與教學合作。
- (2) 實驗動物中心：負責本校及附設醫院之實驗動物飼養及管理業務，並建立優良飼養環境及健康監測以提供品質優良的動物用於教學與研究。

5. 產學合作處：

為提昇本校暨附設機構與產業之合作發展、技術移轉與智慧財產加值。

- (1) 產研合作行政組：訂定各階段產學研發之目標與方向，提升研發成果加值之競

爭力，並協助校院教職員生產學合作及智慧財產管理等行政業務。

- (2) 創業培訓組：推動校園創新文化，強化校內技術商品化概念與產業跨領域人才培育，以提升校院教職員生創業知能，並協助創業團隊組建。
- (3) 商業發展組：拓展產業合作，強化產業交流，推動校院智慧財產應用，並協助師生創業，設立衍生新創公司等業務。

6. 國際事務處：

推動本校國際化發展，掌握國際趨勢，促進與國際學術機構之交流合作，並吸引境外學生來校就讀，營造多元文化校園環境。

- (1) 國際合作中心：負責與國外大學及學術機構之合作締約、國際研究合作、雙邊研討會、師生與學者交流及盟校關係維護，並推動跨國合作計畫及國際學術網絡拓展。
- (2) 國際專修部：辦理國際專修部境外生之生活與學習輔導、華語及專業課程銜接、文化適應與生活支持，並協助在學期間之行政作業等事宜。
- (3) 國際教育中心：負責境外學生招生與輔導、推動校園國際化、辦理國際交流活動、本校學生出國補助，並規劃短期交換、雙聯學制及海外研習計畫，提升學生國際移動力。
- (4) 國際生留臺就業輔導計畫辦公室：執行國際生留臺就業輔導計畫，維護國際校友資料庫，追蹤與輔導留臺就業情形，辦理就業博覽會、企業見習及職涯探索活動，並強化產學媒合與企業合作機制。

7. 人力資源室：

執掌全校人事業務，辦理組織規程修訂、教職員工員額編制、任免、敘薪、升遷、考核、獎懲、退休、資遣、撫卹差勤管理、福利、保險；教師聘任、升等、借調、兼課、延長服務、資格審查、進修、講學、研究；職員工教育訓練；各項證明核發；人事資料管理、及人力資源分析等業務。

8. 財務室：

綜理全校歲計、會計等事項。

9. 體育室：

規劃各校區學生必修與選修體育課程及通識運動知能研習課程、舉辦與推廣校內競賽活動、管理運動場地及器材維護、辦理運動代表隊組訓與對外參賽、辦理運動服務隊對外推廣活動等事宜。

10. 環安室：

推動本校職業安全衛生、環境保護、職場健康推動與管理。

11. 醫學院：

- (1) 醫學系：綜理醫學系教學、研究及系務。
- (2) 老化醫學博士學位學程：綜理學程教學、研究及所務，促進與國衛院之研究合作。
- (3) 轉譯醫學博士學位學程：綜理學程教學、研究及學程事務，促進與中研院之研究合作。
- (4) 癌症生物與藥物研發碩士/博士學位學程：綜理學程教學、研究及學程事務，促進與中研院之研究合作。

- (5) 國際生物醫學碩士學位學程：綜理學程教學、研究及學程事務。
 - (6) 生物醫學研究所：綜理研究所教學、研究及所務。
 - (7) 醫學檢驗生物技術學系：綜理醫技系(所)教學、研究及系所務。
 - (8) 生物醫學影像暨放射科學學系：綜理醫放系(所)、學程教學、研究及輻防各項事宜。
 - (9) 生醫科技產業博士學程：綜理教學、研究及學程事務。
 - (10) 轉譯醫學暨新藥開發研究所：綜理研究所教學、研究及所務。
 - (11) 醫療資訊學系：綜理醫資系教學、研究及系務。
 - (12) 生物科技學系(含大學部、碩士班及博士班)：綜理生物科技學系教學、研究及系所務等各項事宜。
 - (13) 生物科技產業博士學位學程：綜理生物科技產業博士學位學程教學、研究及學程事務等各項事宜。
 - (14) 生物化學暨分子生物研究所：綜理生物化學暨分子生物研究所教學、研究及所務等各項事宜。
 - (15) 細胞生物學研究所：綜理細胞生物學研究所教學、研究及所務等各項事宜。
12. 中醫學院：
- (1) 中醫學系(含學士班、碩士班、博士班)：綜理中醫學系學士班、碩士班及博士班系所務。
 - (2) 學士後中醫學系：綜理學士後中醫學系系務。
 - (3) 中國藥學暨中藥資源學系(含學士班、碩士班、博士班)：綜理學士班、碩士班及博士班系所務。
 - (4) 中西醫結合研究所(含碩士班、博士班)：綜理中西醫結合研究所碩博班所務。
 - (5) 針灸研究所(含碩士班、博士班)：綜理針灸研究所碩博班所務。
 - (6) 國際針灸碩士學位學程：綜理國際針灸碩士學位學程相關事務。
 - (7) 國際整合健康碩士學位學程：綜理國際整合健康碩士學位學程相關事務。
13. 藥學院：
- (1) 藥學系(含碩士班、博士班)：綜理藥學系系務。
 - (2) 藥用化妝品學系(含碩士班)：綜理藥用化妝品學系系務。
 - (3) 生技製藥產業博士學位學程：綜理博士學程事務。
 - (4) 製藥碩士學位學程：綜理碩士學程事務。
 - (5) 都築傳統藥物中心：綜理中心事務。
14. 公共衛生學院：
- (1) 公共衛生學系(含碩士班、博士班)：綜理公共衛生學系系務。
 - (2) 職業安全與衛生學系(含碩士班及在職專班)：綜理職業安全與衛生學系系務。
 - (3) 公共衛生國際碩士學位學程：綜理公共衛生國際碩士學位學程事務。
 - (4) 醫務管理學系(含碩士班及在職專班)：綜理醫務管理學系系務。
 - (5) 公共衛生學院大一不分系：綜理大一不分系行政事務。
15. 健康照護學院：
- (1) 護理學系(含碩士班、護理學系跨領域長期照護碩士在職專班)：綜理護理學系系務。

- (2) 營養學系(含碩士班、博士班)：綜理營養學系系務。
 - (3) 物理治療學系(含碩士班)：綜理物理治療學系系務。
 - (4) 運動醫學系(含碩士班)：綜理運動醫學系系務。
 - (5) 長期照護學分學程：綜理長期照護學分學程事務。
 - (6) 食品暨藥物安全碩士學位學程：綜理食品暨藥物安全碩士學位學程事務。
 - (7) 健康科技產業博士學位學程：綜理健康科技產業博士學位學程事務。
 - (8) 健康照護學院健康照護科學博士班：綜理健康照護學院健康照護科學博士班事務。
16. 牙醫學院：
- (1) 牙醫學系：綜理牙醫學系事務。
 - (2) 牙醫學系碩士班、牙醫學系口腔醫學產業碩士班、博士班：綜理牙醫學院及牙醫學系碩博士班及口腔醫學產業碩士班業務。
17. 人文科技學院：
- (1) 人文藝術中心：綜理人文藝術中心教學、設施及行政業務等各項事宜。
 - (2) 社會科學中心：綜理社會科學中心教學、設施及行政業務等各項事宜。
 - (3) 科技教育中心：綜理科技教育中心教學、設施及行政業務等各項事宜。
 - (4) 體育教育中心：綜理體育教育中心教學、設施及行政業務等各項事宜。
 - (5) 科技管理碩士學位學程：綜理科技管理碩士學位學程之教學、設施及行政業務等各項事宜。
 - (6) 科技法律碩士學位學程：綜理科技法律碩士學位學程之教學、設施及行政業務等各項事宜。
 - (7) 數位健康創新碩士學位學程：綜理數位健康創新碩士學位學程之教學、設施及行政業務等各項事宜。
18. 醫學工程學院：
- (1) 生物醫學工程碩士學位學程：綜理生物醫學工程碩士學位學程之教學、設施及行政業務等各項事宜。
 - (2) 醫學工程與復健科技產業博士學位學程：綜理醫學工程與復健科技產業博士學位學程之教學、設施及行政業務等各項事宜。
 - (3) 生物醫學工程學系：綜理生物醫學工程學系之教學、設施及行政業務等各項事宜。
19. 通識教育中心：
- 綜理通識教育中心教學與設施、研究及行政業務等各項事宜。
20. 北港分部：
- 設有教務、學務、總務3個分組，綜理北港分部各項業務。
21. 圖書資訊中心：
- 以建置高效率之資訊化校園環境，服務全校師生校友為工作目標，大致上可分為以下七部分：校務行政資訊系統、資訊教育與訓練、教學研究資訊環境、校園網路與網際網路、校務研究實證環境、資訊安全與個人資料保護、圖書資訊服務。
22. 教師發展中心：
- 本校係台灣第一座培育中西醫藥專業人才的高級學府，故教師發展中心將致力

於形塑以人本為主的校風，發展結合中西醫學的教育與研究風格。中心設立之宗旨在於提升本校整體教學品質，扮演引導與協助的角色，強調教學相長，提供教職員終生學習與成長的服務。為了不斷提升教學研究品質，建立起教師成長與教學相長的教學經營環境，透過教師發展工作的實施，積極協助教師致力於各層面的成長與精進。教學領域上，包括教學內涵之充實、教學技巧之多元創新、教與學之良性互動，以及課程評量之設計等。專業成長層面上，涵蓋研究質量之精進、校務服務之提升、身心平衡之培養以及專業素養之發展等。教師專業成長與教學能力之增進，將直接改進善學生學習成效與態度，故為本校整體教育品質向上提昇的重要發展政策。

23. 推廣教育中心：

發展以學員為本位之教學理念，提升推廣教育課程之成效、提升學員學習動機，培養學員終身學習理念、配合政府與公學會人才培訓計劃，用以提升學術與產業現況之結合、擴大國際醫療人員繼續教育課程，提昇民眾醫療品質、積極參與社區營造，與社區共享大學資源，促進整體社區發展。

24. 癌症生物研究中心：

為提昇癌症生物創新研究水準，致力於癌症精準醫療的前瞻研究，聚焦癌症發生與進展機轉，開發創新診斷工具與標靶療法，提升診斷準確性與治療效果。整合智慧醫療科技，強化癌症風險預測與個別化治療策略，並探索再生醫療在癌症修復與免疫調控之應用潛力。針對難治型與轉移性癌症，積極推動早期偵測、治療創新與臨床轉譯研究，加速成果進入實際應用，提升患者存活率與生活品質，期許成為世界級癌症研究醫療重鎮。

25. 免疫醫學研究中心：

為提昇免疫醫學創新研究水準，利用免疫醫學的多元化、跨機構、基礎與臨床的分工合作，以本校風濕免疫學之既有基礎經驗加上傳統中醫及中草藥優勢，結合玉山學者Dr. Moncef、臨床醫師、校內教師及中央研究院基因體中心與之合作，找尋具新穎性之中草藥、藥物及肽等，針對自體免疫疾病之診斷與治療，藉此提升我國免疫疾病與免疫治療研究的能量。結合風濕免疫科之臨床經驗探討不同自體免疫疾病之致病機轉，以釐清临床上疾病發生的原因及使用藥物也難以治療疾病的課題，透過不同平台來進行驗證。

26. 中醫藥研究中心：

(1) 中草藥研究群組：

學術研究層面：以中醫大長期耕耘的傑出經驗，在中醫藥相關之學術領域，引領中醫大成為世界中醫藥研究之重鎮。

產業研發層面：配合產學研發整合機制與政府生醫產業推動方案，鎖定「中草藥新藥」研發方向，推動轉譯研究，落實基礎研發與臨床應用。

社會醫療層面：推動中醫藥基礎研究及臨床應用現代化與科學化，培育中醫藥人才與改善國內中醫藥醫療問題，以促進民眾福祉為終極目標。

(2) 中醫暨針灸研究群組：

為提昇中醫暨針灸創新研究水準，運用多學科的方法，包括但不限於中醫、西醫、流行病學、生統、細胞、生化、分子方面對中醫與針灸的知識，進行跨領

域、基礎與臨床的分工合作，推動中醫藥與針灸實證的轉譯性及臨床研究，達到預防、治療、控制疾病的目標，引領本校成為世界一流中醫暨針灸頂尖研究中心。

27. 新藥開發研究中心：

以中國醫藥大學堅強的分子生物學研究為基礎，整合生物醫學研究所、新藥開發研究所、癌症生物研究中心、整合幹細胞研究中心及分子醫學中心在新藥及細胞治療的研究動能而組成，主要目標是「鎖定未滿足醫療需求，解決重大醫學難題」。因為中醫大同時具備完善的醫療體系與醫學中心，對於困難的疾病，除了可經由探討致病之分子機制及訊息途徑，找出可用的標靶並開發適合的藥物，進一步地更可直接受臨床倫理委員會充分的監督與輔導，以盡速導入臨床試驗，對現有之醫療資源無法滿足之患者做出實質的貢獻。

本中心同時兼具研究、教學及產學等功能。透過「標靶新藥」及「細胞治療」二個研究群的基礎、轉譯到臨床研究，並藉由技術整合，擴充新藥開發相關核心平台。目前標靶新藥群組進行小分子藥物、核酸藥物與抗體藥物之開發，另一方面則著眼於與癌症息息相關的老化機制與代謝問題，開發新穎之分子療法。細胞治療群組則針對免疫細胞治療GBM；間質幹細胞治療AMI及stroke申請並完成第一期或第二期臨床試驗。同時對間質幹細胞老化之表觀基因調控因子，重要分子機制作探討，並進行調控以優化幹細胞，並利用優化之間質幹細胞治療肺間質化疾病。

新藥開發中心除了具備頂大研究中心應有之教學與研究功能，更重視產學研發的能力。水滄校本部已落成進駐，未來將持續秉持「取之社會、用之社會」之理念，配合水滄國際健康產學園區的創新研發，將持續擴充研究設施及貴重儀器，並以優渥條件繼續延攬及培育國際頂尖研究人才。

貳、重要校務計畫

一、營運計畫：

(一) 本校2023至2027年度中長程校務發展計畫共有八項目標：

- 目標一、接軌世界，發展國際一流大學
- 目標二、厚植師生實力，培養高階人才
- 目標三、聚焦研究，解決重大醫學難題
- 目標四、擴建大學校區，建構智慧校園
- 目標五、建立國際一流中、西醫學中心
- 目標六、深耕產官學研合作，建構生醫園區
- 目標七、提升高教公共性，善盡大學社會責任
- 目標八、建設綠色校園，確保永續經營

(二) 本學年度教學計畫：

本校係以中西醫學教育為重的大學，課程規劃除一般學院應授課程外，尚有本校最具特色之中醫及中藥相關課程，其目的在培養兼具中西醫智能及技術的專業人才，創造中西醫多元化的現代新醫學。

1. 招生方面：

大學繁星推薦、大學申請入學、大學分發入學、四技二專聯合甄選、身心障礙

學生申請入學、運動績優生甄試、原住民與離島生養成計畫、碩士班甄試招生、博士班甄試招生、碩士班暨碩士在職專班入學招生、博士班暨博士學位學程入學招生、學士後中醫學系招生、派外子女申請入學、轉學生招生考試業務(私醫聯招)、寒假轉學考試、新住民入學甄試招生、國內招生宣傳、大學招生專業化發展試辦計畫、維護招生相關社群網頁。

2. 課程方面：

- (1) 全校畢業學分認定及課程地圖審核整合全校各「共同課程」，依各學系課程學分數及課程內容需求規劃課程，並檢討施作成效。
- (2) 依本校「課程開授暨異動管理辦法」第七條學分規劃與開課學分數之規定，審查各系(所)畢業學分認定表之必修比及選修倍率是否符合標準。
- (3) 舉辦全校優良教材評選，建置臨床教師授課時數網路系統、「期中網路教學意見調查」系統、期末學生教學意見調查統計分析、落實導師輔導學生及早規劃未來修課方向、教學綱要及進度表上網率100%、教師晉級評估系統教學評分統計。
- (4) 各系擬定學年度學生實(見)習計畫，並視各教學醫院實際狀況、學生成績及意願分發實習，並以本校附設醫院為優先考量。各學系主任及教師需赴各教學醫院訪視，藉以了解學生實習狀況並協助解決困難。
- (5) 宣導學生加修輔系、雙主修、學分學程等相關課程，以培養學生適性專長，增加職涯競爭力。
- (6) 鼓勵各院系(所、中心、室、學位學程)培育專業領域人才，開設主題式微學分課程，以激發學生自主學習動機及校內資源共享之目的。
- (7) 期中、期末等學期考試，由任課教師自行舉辦考試。
- (8) 校內轉系考試。

3. 學制方面：

設置「優秀大學生修讀碩博士班」及「逕修讀博士學位」等縮短修業年限制度，鼓勵優秀學生繼續就讀本校研究所，並能及早進入職場，發揮所長。

4. 獎助學金方面：

- (1) 大學部：預修生助學金。
- (2) 研究所：獎勵優秀大學生修讀碩博士班生活助學金、博士生助學金。

5. 協助教學方面：

透過成績優異學生協助授課教師：提升臨床實習和實作技能兼具之「實習」課程教學品質及學生學習成效。於每學期初受理各學系榮譽學生申請，並於開學後辦理培訓營，持續提升學生輔助教學知能。

6. 協助學生學習方面：

(1) 預警學生輔導：

對於預警學生實施輔導及追蹤措施，並透過導師、學系主任、學院院長等多重管道，以了解學生被預警原因及學習情形，共同鼓勵預警學生參與課業輔導，提升學生學習成效。

- (2) 課業輔導(輔導對象包括低收入戶、中低收入戶、特殊境遇家庭子女或孫子女、原住民學生、大專校院弱勢學生助學計畫申請學生、新移民及其子

女、身心障礙學生及身心障礙人士子女、外籍生、陸生、僑生、離島生、偏鄉計畫公費生)：

為避免被標籤化，並促進同儕學習機會，增進弱勢學生的人際關係，隨時依據弱勢學生學習需求安排一對一或一對多課業輔導；每學期規劃兩階段課業學習社群，聘請教師、研究生或大學部成績優秀之同學擔任課輔(小)老師，藉由課後第二次複習方式培養鼓勵校園自主學習風氣，提升學生學習成效。

(3) 證(執)照輔導：

由各系國考輔導小組進行有系統且密集之輔導教學。受理各學系申請證照輔導的提案/成果報告/經費管控，國考電腦模擬系統操作及更新國考試題庫相關之窗口，以提升應屆畢業生及校友考照率。蒐集、統計、分析本校各系及全國各大學相關學系的國考通過率。

二、重要長期營資產增置計畫：

水湳國際健康產學園區開發工程(國際醫療教研服務中心、生醫產學研發大樓、醫學創新館等)，115學年預估投入總額589,688,300元。

三、長期債務之舉借及償還：

115學年無借款規畫。

四、其他重要資產計畫：無。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明

預估學雜費收入872,621,000元，推廣教育收入45,000,000元，產學合作收入764,391,000元，補助及受贈收入695,093,000元，附屬機構收益4,924,215,527元，財務收入16,400,000元，其他收入81,533,000元，預計全學年度收入7,399,253,527元。

二、成本與費用預算說明

董事會支出5,137,850元，行政管理支出401,353,600元，教學研究及訓輔支出1,709,950,600元，獎助學金支出178,976,100元，推廣教育支出38,250,000元，產學合作支出757,342,000元，附屬機構損失356,441,926元，財務費用2,121,257元，其他支出39,256,000元，預計全學年度成本與費用3,488,829,333元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明

房屋及建築增置4,483,500元，機械儀器及設備增置80,161,000元，圖書及博物增置25,516,200元，其他設備增置7,980,000元，購建中營運資產增置589,688,300元，專利權增置1,500,000元，電腦軟體增置5,224,000元，預計全學年度重要長期營運資產增置714,553,000元。

肆、其他必要說明事項：無。

中國醫藥大學
收支餘絀預計表
115學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
6,783,989,594	各項收入	7,399,253,527	6,798,791,913	600,461,614	8.83
868,637,967	學雜費收入	872,621,000	872,324,000	297,000	0.03
23,474,710	推廣教育收入	45,000,000	30,000,000	15,000,000	50.00
1,042,975,547	產學合作收入	764,391,000	755,714,000	8,677,000	1.15
619,480,538	補助及受贈收入	695,093,000	675,112,000	19,981,000	2.96
4,115,398,289	附屬機構收益	4,924,215,527	4,358,119,413	566,096,114	12.99
21,238,998	財務收入	16,400,000	17,610,000	(1,210,000)	(6.87)
92,783,545	其他收入	81,533,000	89,912,500	(8,379,500)	(9.32)
3,330,079,540	各項成本與費用	3,488,829,333	4,313,241,371	(824,412,038)	(19.11)
3,067,468	董事會支出	5,137,850	1,487,500	3,650,350	245.40
464,554,382	行政管理支出	401,353,600	446,767,800	(45,414,200)	(10.17)
1,630,704,701	教學研究及訓輔支出	1,709,950,600	1,683,764,600	26,186,000	1.56
147,935,798	獎助學金支出	178,976,100	175,171,400	3,804,700	2.17
21,470,873	推廣教育支出	38,250,000	26,000,000	12,250,000	47.12
1,007,347,216	產學合作支出	757,342,000	739,992,600	17,349,400	2.34
15,066,784	附屬機構損失	356,441,926	1,123,738,174	(767,296,248)	(68.28)
3,162,069	財務費用	2,121,257	2,643,297	(522,040)	(19.75)
36,770,249	其他支出	39,256,000	113,676,000	(74,420,000)	(65.47)
3,453,910,054	本期餘絀	3,910,424,194	2,485,550,542	1,424,873,652	57.33

附表：

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
(29,511,170)	本期其他綜合餘絀	0	0	0	-
(29,511,170)	不重分類至餘絀之項目	0	0	0	-
(29,511,170)	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	0	0	0	-
3,424,398,884	本期綜合餘絀總額	3,910,424,194	2,485,550,542	1,424,873,652	57.33



中國醫藥大學
預計長期營運資產變動表
115學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	23,033,087,800	707,829,000	80,886,268	0	23,660,030,532	
土地	7,501,337,973	0	0	0	7,501,337,973	
土地改良物	349,944,810	0	0	0	349,944,810	
房屋及建築	11,374,733,969	4,483,500	3,844,302	0	11,375,373,167	
機械儀器及設備	2,054,126,965	80,161,000	75,192,508	0	2,059,095,457	
圖書及博物	586,150,163	25,516,200	0	0	611,666,363	
其他設備	343,625,054	7,980,000	1,849,458	0	349,755,596	
購建中營運資產	823,168,866	589,688,300	0	0	1,412,857,166	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	3,547,989,688	397,719,428	63,446,407	0	3,882,262,709	
土地改良物	121,233,208	683,181	605,161	0	121,311,228	
房屋及建築	1,772,217,261	199,593,486	775,164	0	1,971,035,583	
機械儀器及設備	1,348,319,634	185,956,873	50,698,489	0	1,483,578,018	
其他設備	306,219,585	11,485,888	11,367,593	0	306,337,880	
不動產、房屋及設備淨額	19,485,098,112	310,109,572	17,439,861	0	19,777,767,823	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	1,019,427,932	6,724,000	7,110,224	0	1,019,041,708	
專利權	50,074,019	1,500,000	0	0	51,574,019	
電腦軟體	153,494,497	5,224,000	7,110,224	0	151,608,273	
租賃權益	815,859,416	0	0	0	815,859,416	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	248,056,768	47,370,872	4,550,085	0	290,877,555	
專利權	50,074,019	839,561	0	0	50,913,580	
電腦軟體	101,999,263	34,533,375	4,550,085	0	131,982,553	
租賃權益	95,983,486	11,997,936	0	0	107,981,422	
無形資產淨額	771,371,164	(40,646,872)	2,560,139	0	728,164,153	
合計	20,256,469,276	269,462,700	20,000,000	0	20,505,931,976	

備註：

其它補充事項：

※預計本學年度增加之不動產、房屋及設備、投資性不動產與無形資產合計數不等於最近5年現金概況表購置動產、無形資產及其他資產現金支出與購置不動產現金支出合計數之原因：新竹縣竹北市台科段200地號70年之租賃權益，剩餘權利金855,068,130元分10年10期繳納，認列租賃權益應付款項。



中國醫藥大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

全2頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				4,483,500	
改善無障礙校園環境	總務處	1	3,400,000	3,400,000	
教學大樓東西兩處儲水池滲漏水改善工程	北港分部	1	314,000	314,000	
變電室VCB1盤VCB及ACB與電表更換工程	北港分部	1	686,000	686,000	
健身房玻璃隔間鐵柱整修工程	北港分部	1	83,500	83,500	
機械儀器及設備				80,161,000	
教學及研究設備	人文與科技學院	1	150,000	150,000	
教學及研究設備	中醫學院	1	5,010,067	5,010,067	
教學及研究用軟硬體設備	公共衛生學院	1	1,300,000	1,300,000	
實驗室教學研究設備	公共衛生學院	1	730,071	730,071	
教學及研究設備	牙醫學院	1	439,900	439,900	
牙周模型	牙醫學院	1	215,625	215,625	
電子馬達組	牙醫學院	1	576,000	576,000	
教學及研究設備	健康照護學院	1	489,900	489,900	
臨床情境模擬護理教學模組	健康照護學院	1	800,000	800,000	
營養學系教學及研究設備	健康照護學院	1	873,000	873,000	
治療床	健康照護學院	1	632,000	632,000	
營養學系資產設備修繕	健康照護學院	1	200,000	200,000	
電腦及周邊設備	通識中心	1	30,000	30,000	
兩頻道生理監測系統	醫學工程學院	1	180,000	180,000	
立體顯微鏡(含攝影軟體)	醫學工程學院	1	198,000	198,000	
醫學影像專用高效能深度學習運算研究站	醫學工程學院	1	205,000	205,000	
十進位電阻箱	醫學工程學院	1	44,518	44,518	
醫學系-相關教學設備	醫學院	1	1,850,000	1,850,000	
醫學系-相關教學設備	醫學院	1	750,000	750,000	
醫放系-相關教學設備	醫學院	1	45,000	45,000	
醫技系-相關教學設備	醫學院	1	1,787,500	1,787,500	
醫放系-相關教學設備	醫學院	1	640,000	640,000	
醫資系-相關教學設備	醫學院	1	820,000	820,000	
生醫所-相關研究設備	醫學院	1	1,800,000	1,800,000	
轉新所-相關研究設備	醫學院	1	1,133,500	1,133,500	
教學及研究設備	醫學院	1	726,400	726,400	
數位式細胞電壓電阻偵測儀	醫學院	1	258,000	258,000	
Thermo可乾熱滅菌式二氧化碳培養箱	醫學院	1	300,000	300,000	
教學及研究設備	藥學院	1	299,000	299,000	
Dassault systems discovery studio for Education (含電腦設備及教育訓練)	藥學院	1	822,150	822,150	
多波長均勻光照系統	藥學院	1	1,202,000	1,202,000	
ABS2 Automated Blood Sampler具冷卻功能之自動採血儀	藥學院	1	800,000	800,000	
自動採血儀 ABS2 軟體及配件 (含固定架及蠕動管組) ABS2 Automated Blood Sampler software with rack and tubing set	藥學院	1	260,000	260,000	



中國醫藥大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
QuantStudio 1即時螢光定量PCR系統	藥學院	1	800,000	800,000	
SmartView Pro 1100 Imager System DNA照膠系統	藥學院	1	205,000	205,000	
數位式細胞電壓電阻偵測儀 MillicellR ERS 3.0 Digital Voltohmmeter	藥學院	1	258,000	258,000	
桌上型冷凍離心機	藥學院	1	360,000	360,000	
跨細胞膜電位量測系統	藥學院	1	258,000	258,000	
Benchmark 24孔高效樣品均質機(型號D2400)	藥學院	1	437,500	437,500	
紫外光/可見光光譜儀	藥學院	1	270,000	270,000	
教學及研究機械儀器及設備	建教合作	1	10,030,000	10,030,000	
教學及研究機械儀器及設備	總務處	1	184,460	184,460	
健身房運動器材	體育室	1	350,000	350,000	
展場設備更新	中醫藥博物館	1	200,000	200,000	
北港綜合球場地板維護等	北港分部	1	1,656,381	1,656,381	
相機	募捐委員會	1	30,000	30,000	
節能管理系統建置	總務處	1	3,700,000	3,700,000	
公費生設備-原住民及離島地區醫事人員養成計畫	各單位	1	1,000,000	1,000,000	
教學及研究機械儀器及設備	高教深耕	1	13,636,500	13,636,500	
教學及研究機械儀器及設備	高教深耕特色中心	1	19,801,528	19,801,528	
教學及研究機械儀器及設備	雙語中心	1	1,416,000	1,416,000	
圖書及博物				25,516,200	
圖書、電子書、期刊、電子資源	圖書資訊中心	1	25,516,200	25,516,200	
其他設備				7,980,000	
教學及研究設備	北港分部	1	233,100	233,100	
電腦教室(二)冷氣更新	北港分部	1	266,900	266,900	
跑步機	體育室	1	500,000	500,000	
社團器材	學務處	1	980,000	980,000	
教學及研究機械儀器及設備	高教深耕	1	6,000,000	6,000,000	
購建中營運資產				589,688,300	
水滴建物等工程	總務處	1	589,688,300	589,688,300	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				1,500,000	
教學及研究專利權	各單位	1	1,500,000	1,500,000	
電腦軟體				5,224,000	
教學及研究電腦軟體	各單位	1	5,224,000	5,224,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



中國醫藥大學
預計借款變動表
115學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款 期間	估計期初 金額	預計本學年度 舉借金額	預計本學年度 償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



中國醫藥大學
收入預算明細表
115學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
868,637,967	學雜費收入	872,621,000	872,324,000	297,000	0.03	
635,773,865	學費收入	638,342,494	638,366,400	(23,906)	0.00	
232,864,102	雜費收入	234,278,506	233,957,600	320,906	0.14	
23,474,710	推廣教育收入	45,000,000	30,000,000	15,000,000	50.00	註1
1,042,975,547	產學合作收入	764,391,000	755,714,000	8,677,000	1.15	
619,480,538	補助及受贈收入	695,093,000	675,112,000	19,981,000	2.96	
572,260,760	補助收入	645,093,000	611,916,000	33,177,000	5.42	
47,219,778	受贈收入	50,000,000	63,196,000	(13,196,000)	(20.88)	註2
4,115,398,289	附屬機構收益	4,924,215,527	4,358,119,413	566,096,114	12.99	
21,238,998	財務收入	16,400,000	17,610,000	(1,210,000)	(6.87)	
13,443,827	利息收入	10,000,000	10,000,000	0	0.00	
7,795,171	基金收益	6,400,000	7,610,000	(1,210,000)	(15.90)	
92,783,545	其他收入	81,533,000	89,912,500	(8,379,500)	(9.32)	
13,544,143	試務費收入	10,284,000	15,540,000	(5,256,000)	(33.82)	註3
34,207,897	住宿費收入	34,382,200	34,476,000	(93,800)	(0.27)	
2,271,102	網路資源使用費	2,210,000	2,245,000	(35,000)	(1.56)	
42,760,403	雜項收入	34,656,800	37,651,500	(2,994,700)	(7.95)	
6,783,989,594	合計	7,399,253,527	6,798,791,913	600,461,614	8.83	

備註：

註1：推廣教育收入增加：115學年推廣教育目標4,500萬元，預計增加開課班級及人數。

註2：受贈收入減少：114-115學年受贈收入目標皆為5,000萬元，114學年比預期增加。

註3：試務費收入減少：114學年主辦私醫聯招，試務費收入增加。



中國醫藥大學
學雜費收入預算明細表
115 學年度

單位：新臺幣元

學制	學費收入	雜費收入	合計
研究所	54,158,908	21,221,800	75,380,708
大學部	564,662,986	213,056,706	777,719,692
學雜費基數	16,830,600		16,830,600
重修學分費	1,490,000		1,490,000
暑修費	1,200,000		1,200,000
合計	638,342,494	234,278,506	872,621,000

中國醫藥大學
推廣收入預算明細表
115 學年度

單位：新臺幣元

項目	班次	金額
與政府及工協會申請相關案件	15	3,889,900
中醫相關班級	8	3,585,000
學分班	2	265,000
境外班	6	6,225,000
寒暑假營隊及兒少課程	28	16,890,000
其他	71	14,145,100
合計	130	45,000,000

中國醫藥大學
產學合作收入預算明細表
115 學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	備註
國科會	644,220,000	
衛生福利部	30,683,000	
其他政府單位	23,961,000	
產學中心	40,527,000	
研發成果	25,000,000	
合計	764,391,000	

中國醫藥大學
補助及受贈收入預算明細表
115 學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	備註
補助收入		
高教深耕計畫	261,444,460	
教育部獎勵私立大學校院校務發展獎勵、補助經費	130,000,000	
教育部校務發展獎勵、補助經費-改善教職員薪資	74,043,800	
產學合作培育研發菁英計畫	5,600,000	
新南向計畫	15,044,000	
補助學生事務與輔導工作費	2,051,960	
補助研究生獎助金	6,768,000	
補助工讀助學金	1,938,000	
臺灣獎學金	13,992,000	
補助身心障礙學生教育獎助金等	2,457,690	
補助僑生鐘點、行政活動等經費	197,800	
補助清(寒僑)生工讀、獎助學金	1,938,000	
補助優秀人才薪資	18,000,000	
補助學生學雜費助學貸款利息	500,000	
補助社團活動經費	59,000	
教育部補助學生與輔導工作、特色主題等計畫	6,811,000	
教育部補助專案計畫	65,288,590	
教育部補助教學實踐計畫	4,291,700	
衛生福利部等補助公費生設備	1,000,000	
其他政府單位補助款	33,667,000	
小計	645,093,000	
捐贈收入		
各界捐款	50,000,000	
小計	50,000,000	
合計	695,093,000	

中國醫藥大學
財務收入預算明細表
115 學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	備註
利息收入	10,000,000	
基金收益	6,400,000	
合計	16,400,000	

中國醫藥大學
其他收入預算明細表
115 學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	備註
試務費收入	10,284,000	
住宿費收入	34,382,200	
網路資源使用費	2,210,000	
雜項收入	34,656,800	
合計	81,533,000	

中國醫藥大學
試務費收入計算明細表
115 學年度

單位：新臺幣元

項目	報名費	人次	金額
大學甄選招生	1,100	2,000	2,200,000
學士後中醫學系招生 1	3,200	1,900	6,080,000
學士後中醫學系招生 2	2,500	150	375,000
碩士班甄試招生	1,600	290	464,000
博士班甄試招生	2,500	45	112,500
碩士班招生	1,600	150	240,000
博士班招生	2,500	25	62,500
寒假轉學考	2,000	300	600,000
校內轉系	1,000	150	150,000
合計			10,284,000

中國醫藥大學
雜項收入計算明細表
115 學年度

單位：新臺幣元

項目	金額	備註
場地清潔費	6,500,000	
停車清潔費	8,266,800	
各項規費	570,000	
生技中心	4,989,000	
住宿雜項收入	2,464,000	
其他	11,867,000	
合計	34,656,800	

中國醫藥大學
成本與費用預算明細表
115學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
3,067,468	董事會支出	5,137,850	1,487,500	3,650,350	245.40	註1
135,000	人事費	137,850	135,000	2,850	2.11	註2
994,468	業務費	1,500,000	392,500	1,107,500	282.17	註3
1,938,000	出席及交通費	3,500,000	960,000	2,540,000	264.58	註4
464,554,382	行政管理支出	401,353,600	446,767,800	(45,414,200)	(10.17)	
78,329,512	人事費	78,794,800	78,104,300	690,500	0.88	
62,385,955	業務費	28,840,600	70,065,700	(41,225,100)	(58.84)	註5
9,989,638	維護費	1,833,200	5,266,000	(3,432,800)	(65.19)	註6
3,335,800	退休撫卹費	3,630,000	3,414,400	215,600	6.31	
310,513,477	折舊及攤銷	288,255,000	289,917,400	(1,662,400)	(0.57)	
1,630,704,701	教學研究及訓輔支出	1,709,950,600	1,683,764,600	26,186,000	1.56	
996,537,717	人事費	989,088,900	992,244,000	(3,155,100)	(0.32)	
469,225,201	業務費	516,444,800	514,488,900	1,955,900	0.38	
11,321,566	維護費	20,138,700	9,867,000	10,271,700	104.10	註7
33,761,763	退休撫卹費	33,487,800	34,072,000	(584,200)	(1.71)	
119,858,454	折舊及攤銷	150,790,400	133,092,700	17,697,700	13.30	
147,935,798	獎助學金支出	178,976,100	175,171,400	3,804,700	2.17	
52,171,039	獎學金支出	65,908,300	69,489,500	(3,581,200)	(5.15)	
95,764,759	助學金支出	113,067,800	105,681,900	7,385,900	6.99	
21,470,873	推廣教育支出	38,250,000	26,000,000	12,250,000	47.12	註8
9,761,383	人事費	16,744,400	11,129,400	5,615,000	50.45	如註8
11,398,820	業務費	19,768,700	14,559,000	5,209,700	35.78	如註8
7,924	維護費	1,450,000	40,000	1,410,000	3,525.00	如註8
211,175	退休撫卹費	223,000	214,600	8,400	3.91	
91,571	折舊及攤銷	63,900	57,000	6,900	12.11	
1,007,347,216	產學合作支出	757,342,000	739,992,600	17,349,400	2.34	
482,825,085	人事費	201,651,000	207,180,700	(5,529,700)	(2.67)	
502,149,205	業務費	527,710,000	517,259,500	10,450,500	2.02	
12,882,835	折舊及攤銷	5,981,000	6,308,700	(327,700)	(5.19)	
9,490,091	研發成果支出	22,000,000	9,243,700	12,756,300	138.00	註9
15,066,784	附屬機構損失	356,441,926	1,123,738,174	(767,296,248)	(68.28)	註10
3,162,069	財務費用	2,121,257	2,643,297	(522,040)	(19.75)	
3,162,069	利息費用	2,121,257	2,643,297	(522,040)	(19.75)	
36,770,249	其他支出	39,256,000	113,676,000	(74,420,000)	(65.47)	註11
8,083,539	試務費支出	9,256,000	10,715,000	(1,459,000)	(13.62)	
16,232,294	財產交易短絀	20,000,000	95,000,000	(75,000,000)	(78.95)	註12
5,956,356	超額年金給付	6,900,000	5,928,900	971,100	16.38	
6,498,060	雜項支出	3,100,000	2,032,100	1,067,900	52.55	註13
3,330,079,540	合計	3,488,829,333	4,313,241,371	(824,412,038)	(19.11)	



中國醫藥大學
成本與費用預算明細表
115學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：董事會支出增加：115學年預估董監事出席會議及相關事務費用增加。

註2：董監事薪資編列0元及職員薪資編列137,850元。

註3：如註1，並符合教育部監督學校財團法人支出作業要點第三點規定。

註4：如註1，並符合學校財團法人董事長及監察人支領報酬及費用標準第三點規定。

註5：行政管理支出-業務費減少：114學年水湳校區景觀工程及生醫大樓相關支出較多。

註6：行政管理支出-維護費減少：115學年預估投入行政方面修繕項目減少，著重於教學方面。

註7：教學研究及訓輔支出-維護費增加：115學年預估教學方面維護項目及費用增加。

註8：推廣教育支出增加：115學年預估推廣教育收入增加，支出相對增加。

註9：產學合作支出-研發成果支出增加：115學年預估研發成果收入增加，支出相對增加。

註10：附屬機構損失：認列臺中市立老人復健綜合醫院、臺中市立老人復健綜合醫院附設綜合長照機構、臺中市立老人復健綜合醫院附設住宿長照機構、雲林醫院等損失。

註11：其他支出減少：主要係114學年財產交易短絀增加。

註12：其他支出-財產交易短絀減少：114學年減損柳川教學大樓及學生宿舍，故114學年較多。

註13：其他支出-雜項支出增加：115學年預估住宿雜項支出增加。



中國醫藥大學
人事費用預算彙總表
115 學年度

單位：新臺幣元

項目	董事會支出	行政管理支出	教學研究及 訓輔支出	推廣教育支出	合計
教職員薪津	135,000	60,702,200	789,100,500	3,000,800	852,938,500
主管加給		6,344,300	13,774,600	369,600	20,488,500
工資		5,369,100			5,369,100
教師鐘點費			29,551,900	12,500,000	42,051,900
教師交通費			410,700		410,700
值加班費		500,000	400,000	10,000	910,000
健保費	2,850	2,634,000	22,009,200	150,000	24,796,050
公保費		551,800	8,748,200	14,000	9,314,000
勞保費		2,673,400	5,209,400	400,000	8,282,800
勞退準備金		20,000			20,000
補充保費			1,853,700	300,000	2,153,700
補助薪資			115,171,000		115,171,000
補助勞建保			100,000		100,000
配合薪資			2,759,700		2,759,700
合計	137,850	78,794,800	989,088,900	16,744,400	1,084,765,950

中國醫藥大學
業務費用預算彙總表
115 學年度

單位：新臺幣元

項目	董事會支出	行政管理支出	教學研究及 訓輔支出	推廣教育支出	合計
事務用品	200,000	781,700	2,637,800	1,300,000	4,919,500
郵電	50,000	984,500	2,072,500	350,000	3,457,000
旅運	350,000	1,475,600	1,540,100	350,000	3,715,700
雜項購置	50,000	280,600	2,791,900	1,718,700	4,841,200
環境清潔費		1,119,600	4,756,900	300,000	6,176,500
稅捐		37,348			37,348
自動化作業費		146,000	8,932,500	250,000	9,328,500
雜支	850,000	10,798,352	48,896,300	12,800,000	73,344,652
租金		1,175,000	32,063,800		33,238,800
防護費		26,000			26,000
勞務費		904,900			904,900
公共關係費		3,200,000			3,200,000
水電費		7,000,000	7,000,000	1,000,000	15,000,000
燃料費		76,000	1,132,700		1,208,700
募款專案作業費			50,070,000		50,070,000
人身保險費		835,000	3,664,000		4,499,000
體育活動費			2,890,200		2,890,200
學務活動費			3,174,200		3,174,200
訓輔費			2,052,000		2,052,000
輔導教學費			34,969,500		34,969,500
學術研究費			126,135,000		126,135,000
學生實習實驗			8,296,600	1,700,000	9,996,600
解剖處理費			3,000,000		3,000,000
校外實習指導費			13,644,500		13,644,500
補助業務			153,413,200		153,413,200
補助雜支			18,700		18,700
補助管理費			504,000		504,000
配合業務			2,783,400		2,783,400
配合雜支			5,000		5,000
合計	1,500,000	28,840,600	516,444,800	19,768,700	566,554,100

中國醫藥大學
維護費用預算彙總表
115 學年度

單位：新臺幣元

項目	董事會支出	行政管理支出	教學研究及 訓輔支出	推廣教育支出	合計
機器儀器修繕		370,500	3,443,300	750,000	4,563,800
建築及土木修繕		191,000	1,685,400		1,876,400
水電空調修繕		75,000	12,805,500	700,000	13,580,500
電梯維護費			1,904,500		1,904,500
污水處理維護費			300,000		300,000
電話維護費		587,000			587,000
車輛維護費		300,000			300,000
保險費		309,700			309,700
合計	0	1,833,200	20,138,700	1,450,000	23,421,900

中國醫藥大學
 預計購建土地及重大工程明細表
 115學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
水滴工程	11,059,814,432	11,059,814,432	0	105	13,280,700			
				106	34,170,647			
				107	767,261,457			
				108	1,964,852,345			
				109	1,067,587,501			
				110	3,112,066,009			
				111	2,424,749,037			
				112	711,964,807			
				113	74,193,629			
				114	300,000,000			
				115	589,688,300			
合計	11,059,814,432	11,059,814,432	0		11,059,814,432	自有資金(學校)	589,688,300	



中國醫藥大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

全5頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	備註
經常門現金收入	2,519,801,912	2,493,819,730	2,468,400,000	2,711,148,683	2,232,452,155	
學雜費收入	872,621,000	872,621,000	872,621,000	872,324,000	868,637,967	註1
推廣教育收入	49,612,500	47,250,000	45,000,000	30,000,000	23,474,710	註2
產學合作收入	810,942,412	787,322,730	764,391,000	755,714,000	1,042,975,547	註3
補助及受贈收入	695,093,000	695,093,000	695,093,000	675,112,000	619,480,538	註4
附屬機構收益	5,357,867,890	5,178,165,832	4,924,215,527	4,358,119,413	4,115,398,289	註5
財務收入	16,600,000	16,500,000	16,400,000	17,610,000	21,238,998	註6
其他收入	81,533,000	81,533,000	81,533,000	89,912,500	92,783,545	註7
減：不產生現金流入之收入	(5,364,467,890)	(5,184,665,832)	(4,930,853,527)	(4,365,729,413)	(4,123,193,460)	註8
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	278,086,183	(428,343,979)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	2,858,925,234	2,731,572,820	2,634,175,850	2,719,106,891	2,482,861,058	註9
董事會支出	5,137,850	5,137,850	5,137,850	1,487,500	3,067,468	註10
行政管理支出	442,492,344	421,421,280	401,353,600	446,767,800	464,554,382	註11
教學研究及訓輔支出	1,843,518,487	1,762,647,130	1,709,950,600	1,683,764,600	1,630,704,701	註12
獎助學金支出	178,976,100	178,976,100	178,976,100	175,171,400	147,935,798	註13
推廣教育支出	42,170,625	40,162,500	38,250,000	26,000,000	21,470,873	註14
產學合作支出	803,464,128	780,062,260	757,342,000	739,992,600	1,007,347,216	註15
附屬機構損失	48,737,612	54,025,440	356,441,926	1,123,738,174	15,066,784	註16
財務費用	1,067,289	1,595,928	2,121,257	2,643,297	3,162,069	註17
其他支出	39,256,000	39,256,000	39,256,000	113,676,000	36,770,249	註18
減：不產生現金流出之成本與費用	(544,827,912)	(550,115,740)	(852,532,226)	(1,679,113,974)	(511,327,451)	註19
資產負債項目調整增(減)數	(1,067,289)	(1,595,928)	(2,121,257)	84,979,494	(335,891,031)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	(339,123,322)	(237,753,090)	(165,775,850)	(7,958,208)	(250,408,903)	
出售資產現金收入	0	0	0	0	0	無
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	215,506,813	215,506,813	205,888,013	222,274,649	277,756,916	
機械儀器及設備	84,000,000	80,000,000	80,161,000	84,395,986	84,382,961	
圖書及博物	26,500,000	28,000,000	25,516,200	29,008,039	31,547,012	註20
其他設備	10,000,000	11,000,000	7,980,000	9,572,361	54,497,244	註21
專利權	1,500,000	1,500,000	1,500,000	0	0	
電腦軟體	8,000,000	9,500,000	5,224,000	13,791,450	21,822,886	註22
租賃權益	85,506,813	85,506,813	85,506,813	85,506,813	85,506,813	
扣減不動產支出前現金餘絀	(554,630,135)	(453,259,903)	(371,663,863)	(230,232,857)	(528,165,819)	
購置不動產現金支出	3,510,000,000	3,010,000,000	594,171,800	263,518,664	90,937,324	
土地改良物	5,000,000	5,000,000	0	0	16,330,365	註23
房屋及建築	5,000,000	5,000,000	4,483,500	263,458,279	74,606,959	註24
預付工程款及未完工程	3,500,000,000	3,000,000,000	589,688,300	60,385	0	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	無
償債現金支出	0	0	0	0	0	無
影響本期現金收支調整數	4,062,171,529	3,545,980,458	1,078,455,361	463,272,181	222,552,297	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(2,458,606)	82,720,555	112,619,698	(30,479,340)	(396,550,846)	
期初現金及銀行存款餘額	1,068,792,410	986,071,855	873,452,157	903,931,497	1,300,482,343	
期末現金及銀行存款餘額	1,066,333,804	1,068,792,410	986,071,855	873,452,157	903,931,497	



中國醫藥大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

全5頁第2頁
單位：新臺幣元

附表：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	1,066,333,804	1,068,792,410	986,071,855	873,452,157	903,931,497	
加：短期可變現資產	339,600,000	339,600,000	339,600,000	339,600,000	389,629,416	
應收款項	55,500,000	55,500,000	55,500,000	55,500,000	105,728,457	
存出保證金	284,100,000	284,100,000	284,100,000	284,100,000	283,900,959	
減：短期須償還負債	450,000,000	445,000,000	440,000,000	440,000,000	374,989,651	
流動負債	992,000,000	992,000,000	992,000,000	992,000,000	685,913,195	註25
減：預收款項	617,000,000	617,000,000	617,000,000	617,000,000	389,142,274	
存入保證金	75,000,000	70,000,000	65,000,000	65,000,000	78,218,730	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	無
可用現金存量推估數	955,933,804	963,392,410	885,671,855	773,052,157	918,571,262	

備註- 經常門現金收入-資產負債項目調整增(減)數計算式：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	112學年度 決算數
應收款項	55,500,000	55,500,000	55,500,000	55,500,000	105,728,457	37,082,823
應收款項調整數	0	0	0	0	0	2,895,991
小計	55,500,000	55,500,000	55,500,000	55,500,000	105,728,457	39,978,814
(前學年-本學年)差異數	0	0	0	50,228,457	(65,749,643)	
預收款項	617,000,000	617,000,000	617,000,000	617,000,000	389,142,274	751,724,519
(本學年-前學年)差異數	0	0	0	227,857,726	(362,582,245)	
利息股利調整數	0	0	0	0	(12,091)	
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	278,086,183	(428,343,979)	

備註- 經常門現金支出-資產負債項目調整增(減)數計算式：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	112學年度 決算數
應付款項	357,000,000	357,000,000	357,000,000	357,000,000	278,303,959	278,712,045
應付工程設備款	(100,000,000)	(100,000,000)	(100,000,000)	(100,000,000)	(17,298,542)	(8,269,547)
小計	257,000,000	257,000,000	257,000,000	257,000,000	261,005,417	270,442,498
(前學年-本學年)差異數	0	0	0	4,005,417	9,437,081	
預付款項	324,000,000	324,000,000	324,000,000	324,000,000	240,382,626	635,831,060
其他預付款固定資產	53,282,391	53,282,391	53,282,391	53,282,391	53,282,391	0
小計	377,282,391	377,282,391	377,282,391	377,282,391	293,665,017	635,831,060
(本學年-前學年)差異數	0	0	0	83,617,374	(342,166,043)	
利息股利調整數	(1,067,289)	(1,595,928)	(2,121,257)	(2,643,297)	(3,162,069)	
資產負債項目調整增(減)數	(1,067,289)	(1,595,928)	(2,121,257)	84,979,494	(335,891,031)	



中國醫藥大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

全5頁第3頁
單位：新臺幣元

備註-影響本期現金收支調整數計算式：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數
減少附屬機構投資收現數	4,475,171,529	4,298,980,458	3,440,488,731	5,345,665,420	6,829,495,988
收回存出保證金收現數	5,000,000	5,000,000	5,000,000	25,359	130,000
增加代收款項收現數	218,000,000	218,000,000	218,000,000	287,530,752	140,448,585
收取存入保證金收現數	30,000,000	30,000,000	30,000,000	17,042,542	26,945,385
加項小計	4,728,171,529	4,551,980,458	3,693,488,731	5,650,264,073	6,997,019,958
增撥附屬機構投資付現數	380,000,000	720,000,000	2,324,033,370	4,831,903,906	6,527,230,489
增撥特種基金付現數	38,000,000	38,000,000	38,000,000	38,000,000	65,352,492
支付存出保證金付現數	5,000,000	5,000,000	5,000,000	0	23,000
減少代收款項付現數	218,000,000	218,000,000	218,000,000	286,826,714	139,667,599
退回存入保證金付現數	25,000,000	25,000,000	30,000,000	30,261,272	42,194,081
減項小計	(666,000,000)	(1,006,000,000)	(2,615,033,370)	(5,186,991,892)	(6,774,467,661)
影響本期現金收支調整數	4,062,171,529	3,545,980,458	1,078,455,361	463,272,181	222,552,297

備註-其他會計項目：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	112學年度 決算數
特種基金	479,631,479	473,031,479	466,531,479	460,131,479	529,188,471	487,833,983
代收款項	18,000,000	18,000,000	18,000,000	18,000,000	18,466,962	17,685,976

備註：

註1：學雜費收入

113學年度全校學生人數：上學期7,031人，下學期6,956人。

114學年度全校學生人數：上學期7,380人，下學期7,380人。

115學年度預估全校學生人數：上學期7,400人，下學期7,400人。

116學年度預估全校學生人數：上學期7,400人，下學期7,400人。

117學年度預估全校學生人數：上學期7,400人，下學期7,400人。

註2：推廣教育收入

115學年預估4,500萬元，係以回復到疫情影響前107學年決算4,431萬元之水準。116學年、117學年以前一年成長5%預估。

註3：產學合作收入

114學年~117學年與113學年差異主要變更帳務處理方式，以往為計畫結案才轉列收入及支出，更改為依經費實際執行情形認列收入及支出。

註4：補助及受贈收入

1.115學年預估補助計畫逐年成長，116學年、117學年依照115學年預估。

2.受贈收入增(減)比率=((各學年度預估受贈收入-113學年度決算數受贈收入)÷113學年度決算數之受贈收入)×100%。

3.各學年度受贈收入：

113學年度決算數受贈收入47,219,778元。

114學年度預估決算數受贈收入63,196,000元，較113學年度決算數受贈收入增加33.83%，增加原因:積極募款。(□是, ☒否)取得捐資證明。115學年度預估數受贈收入50,000,000元，較113學年度決算數受贈收入增加5.89%，增加原因:積極募款。(□是, ☒否)取得捐資承諾證明。116學年度預估數受贈收入50,000,000元，較113學年度決算數受贈收入增加5.89%，增加原因:積極募款。(□是, ☒否)取得捐資承諾證明。117學年度預估數受贈收入50,000,000元，較113學年度決算數受贈收入增加5.89%，增加原因:積極募款。(□是, ☒否)取得捐資承諾證明。

註5：附屬機構收益

參考中國醫藥大學附設醫院、中國醫藥大學北港附設醫院、臺南市立安南醫院-委託中國醫藥大學興建經營、中國醫藥大學兒童醫院及中國醫藥大學新竹附設醫院預算書。

註6：財務收入

115學年規劃定存金額略較114學年減少，116學年、117學年依115學年預算數編列。



中國醫藥大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

全5頁第4頁
單位：新臺幣元

備註：

註7：其他收入

115學年預估減少動物飼養費收入，116學年、117學年依115學年預算數編列。

註8：不產生現金流入之收入

113學年：認列附屬機構作業收益4,115,398,289元+財務收入項下基金收益7,795,171元=4,123,193,460元

114學年：認列附屬機構作業收益4,358,119,413元+財務收入項下基金收益7,610,000元=4,365,729,413元

115學年：認列附屬機構作業收益4,924,215,527元+財務收入項下基金收益6,638,000元=4,930,853,527元

116學年：認列附屬機構作業收益5,178,165,832元+財務收入項下基金收益6,500,000元=5,184,665,832元

117學年：認列附屬機構作業收益5,357,867,890元+財務收入項下基金收益6,600,000元=5,364,467,890元

註9：113學年度教職員工人數：1398人。

114學年度教職員工人數：1413人。

115學年度預估教職員工人數：1413人。

116學年度預估教職員工人數：1413人。

117學年度預估教職員工人數：1413人。

113學年度人事費用：1,567,588,697元。

114學年度預估人事費用：1,288,793,400元。

115學年度預估人事費用：1,286,416,950元。

116學年度預估人事費用：1,350,737,798元。

117學年度預估人事費用：1,418,274,688元。

註10：董事會支出

115學年~117學年依法規上限編列。

註11：行政管理支出

115學年較113學年投入較多資源於教學研究及訓輔支出，故行政管理支出相對減少。

註12：教學研究及訓輔支出

117學年較113學年增加主要係預計逐年增加投入教學研究資源。

註13：獎助學金支出

115學年~117學年陸續規劃境外生、碩博生獎助學金等。

註14：推廣教育支出

115學年~117學年預估收入成長，支出亦相對增加。

註15：產學合作支出

114學年~117學年與113學年差異主要變更帳務處理方式，以往為計畫結案才轉列收入及支出，更改為依經費實際執行情形認列收入及支出。

註16：附屬機構損失

參考臺中市立老人復健綜合醫院、臺中市立老人復健綜合醫院附設綜合長照機構、臺中市立老人復健綜合醫院附設住宿長照機構、雲林醫院預算書。

註17：財務費用

學校承租新竹園區土地使用權，分15年支付權利金，但土地可使用70年，故案折現率計算之利息費用。

註18：其他支出

114學年減損柳川教學大樓及學生宿舍，財產交易短絀增加。

註19：不產生現金流出之成本與費用

113學年：折舊攤銷費用443,346,337元+固定資產報廢損失16,232,294元+股票溢入轉列費用5,391,720元+附屬機構損失15,066,784元+以特種基金支付之經常費31,290,316元=511,327,451元

114學年：折舊攤銷費用429,375,800元+固定資產報廢損失95,000,000元+附屬機構損失1,123,738,174元+以特種基金支付之經常費31,000,000元=1,679,113,974元

115學年：折舊攤銷費用445,090,300元+固定資產報廢損失20,000,000元+附屬機構損失356,441,926元+以特種基金支付之經常費31,000,000元=852,532,226元

116學年：折舊攤銷費用445,090,300元+固定資產報廢損失20,000,000元+附屬機構損失54,025,440元+以特種基金支付之經常費31,000,000元=550,115,740元



中國醫藥大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

全5頁第5頁
單位：新臺幣元

備註：

117學年:折舊攤銷費用445,090,300元+固定資產報廢損失20,000,000元+附屬機構損失48,737,612元+以特種基金支付之經常費31,000,000元=544,827,912元

註20：圖書及博物

115學年~117學年依學校中長程計畫預估。

註21：其他設備

115學年~117學年依學校中長程計畫預估。

註22：電腦軟體

115學年~117學年依學校中長程計畫預估。

註23：土地改良物

115學年~117學年依學校中長程計畫預估。

註24：房屋及建築

115學年~117學年依學校中長程計畫預估。

註25：流動負債

各學年度無特定資金來源。



製 表：何珊瑜

事務員何珊瑜

主辦會計：廖恭毅

主辦會計廖恭毅

校 長：江安世

校長江安世

董 事 長：蔡長海

董事長蔡長海